



RELATÓRIO FINAL 2025

PROGRAMA DE GESTÃO, ÉTICA E TRANSPARÊNCIA

CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE REMO

Índice GET 2025: 10



Este relatório apresenta os resultados da avaliação da evolução da maturidade organizacional da **Confederação Brasileira de Remo (CBR)**, no âmbito do Programa de Gestão, Ética e Transparência - GET em 2025.

Esse programa foi criado pelo Comitê Olímpico do Brasil (COB) e tem como objetivo promover avanços em Gestão, Ética e Transparência. A avaliação é realizada anualmente, entre os meses de março e setembro, por meio de uma plataforma online que utiliza uma metodologia estruturada e padronizada. O questionário contempla 9 Áreas de Conhecimento, desdobradas em 35 temas e 336 perguntas, classificadas em 5 níveis de maturidade.

As Confederações são agrupadas em 6 categorias com base em sua receita financeira do ano anterior.

1. PANORAMA GERAL DOS RESULTADOS

ENQUADRAMENTO DA CONFEDERAÇÃO	2024	2025
Categoria	1	2
Quantidade de perguntas (níveis alvos)	217	227
Quantidade de perguntas atendidas (níveis alvos)	207	225
Quantidade de perguntas (todos os níveis)	336	336
Quantidade de perguntas atendidas (todos os níveis)	306	323
Quantidade de evidências submetidas (todos os níveis)	741	359

2. ÍNDICE GET

O principal resultado do programa é o Índice GET, calculado automaticamente pela plataforma, e mostra o nível de maturidade alcançado pela Confederação. Pontuação: Nota individual de 0 a 10

O Índice GET considera:

- o atendimento aos itens exigidos pelo Programa, conforme a categoria da Confederação;
- a pontuação bônus, está condicionada ao atendimento de, no mínimo, 25% das perguntas do nível superior ao nível alvo da Confederação. Se esta condição for atendida, pontuará em todas as perguntas atendidas dos níveis superiores;
- a não submissão dos questionários mensais (de março até setembro), desconta 0,15 do valor do Índice GET, por mês de não submissão.

Mais informações: Normativo Política de Descentralização de Recursos (POL-DG-001), disponível no site do COB.



RELATÓRIO FINAL 2025

PROGRAMA DE GESTÃO, ÉTICA E TRANSPARÊNCIA

ÍNDICE GET (COMPARATIVO 2024-2025)

2024	2025
10	10

QUESTIONÁRIOS SUBMETIDOS EM 2025

	Mar.	Abr.	Mai.	Jun.	Jul.	Ago.	Set.	
	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	

3. ÍNDICE DE MATURIDADE

O índice de Maturidade demonstra a evolução da Confederação por área de conhecimento e por tema. É calculado da seguinte forma:

$$\text{Índice Maturidade (IM)} = \frac{\text{Perguntas atendidas}}{\text{Total de perguntas aplicáveis até o nível alvo}}$$

3.1 ÁREAS DE CONHECIMENTO

1. GOVERNANÇA	2. ESTRATÉGIA	3. TRANSPARÊNCIA												
<table><tr><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>98%</td><td>100%</td></tr></table>	2024	2025	98%	100%	<table><tr><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>100%</td><td>100%</td></tr></table>	2024	2025	100%	100%	<table><tr><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>100%</td><td>100%</td></tr></table>	2024	2025	100%	100%
2024	2025													
98%	100%													
2024	2025													
100%	100%													
2024	2025													
100%	100%													
4. PROCESSOS SUPORTE	5. COMPLIANCE	6. GESTÃO ESPORTIVA												
<table><tr><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>100%</td><td>98%</td></tr></table>	2024	2025	100%	98%	<table><tr><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>100%</td><td>100%</td></tr></table>	2024	2025	100%	100%	<table><tr><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>86%</td><td>100%</td></tr></table>	2024	2025	86%	100%
2024	2025													
100%	98%													
2024	2025													
100%	100%													
2024	2025													
86%	100%													
7. COMUNICAÇÃO E MARKETING	8. MULHER NO ESPORTE	9. EDUCAÇÃO E SEGURANÇA												
<table><tr><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>100%</td><td>100%</td></tr></table>	2024	2025	100%	100%	<table><tr><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>44%</td><td>100%</td></tr></table>	2024	2025	44%	100%	<table><tr><td>2024</td><td>2025</td></tr><tr><td>88%</td><td>95%</td></tr></table>	2024	2025	88%	95%
2024	2025													
100%	100%													
2024	2025													
44%	100%													
2024	2025													
88%	95%													



RELATÓRIO FINAL 2025

PROGRAMA DE GESTÃO, ÉTICA E TRANSPARÊNCIA

3.2 POR TEMA (COMPARATIVO 2024 - 2025)

1. Governança	2024	2025
Assembleia	100%	100%
Comissão de Atletas	100%	100%
Conselho de Administração	100%	100%
Conselho Fiscal	100%	100%
Estatuto e Contrato Social	100%	100%
Estrutura Organizacional	100%	100%
Executivos	100%	100%
Políticas e Normas	67%	100%
Processo Eleitoral	100%	100%

2. Estratégia	2024	2025
Planejamento Estratégico	100%	100%

3. Transparência	2024	2025
Relatório Anual de Gestão	100%	100%
Transparência	100%	100%

4. Processos Suporte	2024	2025
Contabilidade	100%	100%
Gestão de Compras	100%	100%
Gestão de Contratos	100%	100%
Orçamento	100%	100%
Recursos Humanos	100%	91%
Tecnologia da Informação	100%	100%
Tesouraria	100%	100%

5. Compliance	2024	2025
Auditoria	100%	100%
Educação e Prevenção ao Doping	100%	100%
Ética e Prevenção Atos Lesivos	100%	100%
Gestão de Riscos e Controles Internos	100%	100%
Integridade	100%	100%
Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)	100%	100%

RELATÓRIO FINAL 2025

PROGRAMA DE GESTÃO, ÉTICA E TRANSPARÊNCIA

6. Gestão Esportiva	2024	2025
Conhecimento e Pesquisa Científica	0%	0%
Estrutura da Entidade e do Esporte	100%	100%
Organização de Eventos	100%	100%
Participação em Competição	100%	100%
Recursos Humanos Especializados	75%	100%
Serviços Esportivos	100%	100%

7. Comunicação e Marketing	2024	2025
Comunicação e Marketing	100%	100%

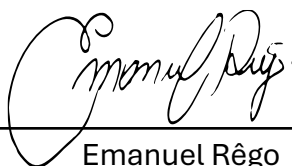
8. Mulher no Esporte	2024	2025
Mulher no Esporte	44%	100%

9. Educação e Segurança	2024	2025
Educação	89%	100%
Programa Esporte Seguro	88%	88%

4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Agradecemos e reafirmamos nosso compromisso com a melhoria contínua, baseado na transparência, na ética e na boa governança como pilares para o desenvolvimento do esporte.

Rio de Janeiro, 15 de outubro de 2025.



Emanuel Rêgo
Diretor Geral do Comitê Olímpico do Brasil